

Session 3

Le projet du groupe opérationnel « Pour une Agriculture en Qualité totale »

par Muriel Gineste, sociologue, facilitateur d'innovation, Directrice du Centre d'Innovation sur l'Alimentation et Frédéric Robert, responsable de la plateforme agroécologie de l'EPLEFPA Toulouse-Auzeville

Comment engager une diversité d'exploitations agricoles, un territoire, dans des pratiques et des systèmes à la fois productifs, rémunérateurs, économes en ressources, respectueux de l'environnement et socialement responsables ? Voilà la question de départ du partenariat européen d'innovation « Pour une agriculture en Qualité Totale » (PAQT). Autour de la coopérative Qualisol, l'association Patrimoine International (API), le cluster Arboritech, le Centre d'Innovation sur l'Alimentation et la Plateforme Agroécologie se sont associés pour croiser et mettre en commun des connaissances, des méthodes, des moyens humains et techniques, pour construire un cadre expérimental novateur : accompagner un territoire dans une démarche de qualité. Nous sommes partis de plusieurs constats : 1/ pour préserver nos productions agricoles, il est important de créer et maintenir de la valeur au cœur de nos territoires. 2/ les attentes sociétales nous portent vers un changement de modèle agricole respectueux de l'environnement, mais également plus éthique. 3/ la qualité ne se décrète pas, elle se construit. Comment pouvons-nous recréer le lien entre producteurs, professionnels des filières et consommateurs-citoyens ? Comment construire de nouveaux contrats de confiance qualité au cœur de nos territoires ? Le croisement des méthodes et des expertises permet de mobiliser plusieurs familles d'acteurs, qui jouent toutes un rôle important dans cette construction de la qualité : les producteurs, les salariés de la coopérative, les acteurs du territoire et les consommateurs.

Dans la première phase du projet, le plan d'action consistait à : 1/ trouver un modèle agricole et une offre de services associée pour permettre l'accompagnement au changement sur un territoire de production, 2/ d'évaluer les besoins et les attentes des acteurs du territoire et des salariés de la coopérative, 3/ de comprendre ce qui faisait qualité pour les consommateurs et les acteurs des filières et de construire un outil de lecture et de concertation de la qualité totale. Les verrous identifiés sont : 1/ comment reproduire et développer une démarche qualité partagée sachant que les territoires et les domaines de production varient et imposent leurs spécificités ? Il n'existe pas un modèle durable et responsable mais des modèles... 2/ comment rendre visibles ces changements auprès des consommateurs ? 3/ comment mobiliser et impliquer sur le long terme les consommateurs dans ces démarches de qualité ? 4/ comment construire de vrais partenariats entre la coopérative et les acteurs du territoire, notamment sur les problématiques sensibles comme les relations de voisinage ?

Dans la deuxième phase du partenariat, l'objectif est d'expérimenter la création d'une filière de production durable et responsable dans le secteur des grandes cultures (de la production au consommateur). L'enjeu se situe sur la construction d'une qualité partagée entre acteurs (producteurs, acteurs de la filière et du territoire, consommateurs) qui soit réaliste et réalisable pour les agriculteurs, acceptable pour les consommateurs et qui repose sur de vraies coopérations territoriales.

